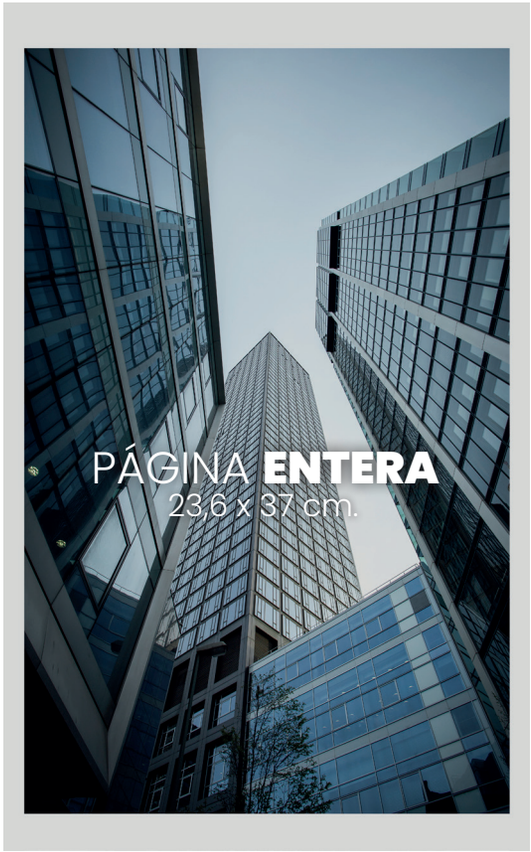
BÚSQUEDA | GALERÍA

# MEDIAKIT

Pautas digitales y en papel

# BÚSQUEDA

# BÚSQUEDA | AVISOS PAPEL




## | PÁGINA **ENTERA**

**UBICACIÓN:** páginas impares
**MEDIDAS:** 23,6 x 37 cm.
**PRECIO:** $ 60.000 + iva

Pack de 4 páginas enteras
$ 200.000 + iva




## | **MEDIA** PÁGINA

**UBICACIÓN:** páginas impares
**MEDIDAS:** 23,6 x 18 cm.
**PRECIO:** $ 45.000 + iva

Pack de 4 medias páginas
$ 150.000 + iva

# BÚSQUEDA | AVISOS PAPEL



ECONOMÍA | Martes 30 de diciembre de 2025 | Pág. 27

## En 2025 hubo 162 concursos de acreedores, máximo desde 2002

escribe Ana Morales

La crisis del 2002, que interrumpió el crecimiento económico e implicó el cierre de muchas empresas –que atravesaron un proceso de "concordato"–, es el antecedente al que la Liga de Defensa Comercial (Lideco) alude cuando analiza el incremento de las presentaciones concursales registrado ante la Justicia en el 2025, aunque los motivos de insolvencia de las firmas sean distintos a los de aquella época.

Este año, la crisis de confianza en torno a las firmas de inversiones ganaderas y las denuncias de estafa (que terminaron con varios de los responsables en prisión) fue la que impulsó las cifras de concursos de acreedores.

En todo el 2025, hubo 162 presentaciones concursales, 39,6% más que el año pasado. La cifra anual marca un "récord" de presentaciones, la mayor desde 2002, cuando hubo 222 "concordatos" (como se denominaban antes de la reforma del proceso concursal que instaló la Ley 18.387, del 2008).

Con los datos analizados al primer semestre del año –cuando se llevaban 99 solicitudes–, la Lideco ya proyectaba un año atípico y auguraba una marca histórica para todo el 2025.

Las presentaciones fueron principalmente radicadas en los juzgados especializados de Montevideo (127) y el resto en los del interior (35), que en general son de pasivos más chicos.

Este año, la mayoría de los casos (107) fueron tramitados por los acreedores (concursos necesarios), una tendencia que se registra desde el inicio de la década, explicaron a **Búsqueda** desde la Lideco.

Por otro lado, las solicitudes de concursos por parte de terceros aumentaron 235% en relación con las 32 presentadas en 2021. En comparación con el año pasado, el incremento de esa clase de pedidos fue de 26%.

La tendencia también se explica por el uso de la herramienta concursal para acudir al Fondo de Garantía de Créditos Laborales que administra el Banco de Previsión Social, un requisito establecido por la Ley 19.690 (reglamentada en marzo del 2019) a fin de que los empleados de una empresa insolvente puedan cobrar salarios o liquidación de haberes adeudados.

Sin embargo, este año también creció la cantidad de firmas que tramitó voluntariamente el concurso de sus deudas para alcanzar un acuerdo con quitas y poder reestructurar su actividad: fueron 55,8% más que en 2024 y 150% por encima del nivel de 2021.

**Los pasivos concursados.** En total, las empresas que gestionaron voluntariamente el concurso tenían activos equivalentes a US$ 55,2 millones y pasivos por algo menos (US$ 45,6 millones), según datos recabados por la Lideco.

Aunque no entrará en los concursos del año que termina –debido a que está corriendo la feria judicial–, esta semana se supo de una próxima presentación: la metalúrgica Cía Sierz, instalada en la zona franca de Colonia, anunció el cese de su actividad a partir de enero y el despido de unos 80 trabajadores, además del concurso, informó ayer lunes 29 *El País*.

**Síndico "full life".** Los concursos vinculados a los esquemas de inversiones de capitalización de ganado incidieron "notablemente" en el incremento de casos solicitados por los acreedores en el año que termina, explicó a **Búsqueda** Fernando Cabrera, gerente de Servicios Jurídicos de la Lideco. Alegó que por la "gran complejidad" de esos casos, donde hay "muchos intereses en juego", la figura del síndico tiene un rol clave. "Ya no es un síndico *full day*, se trata de un síndico *full life*, porque los requerimientos que tiene son enormes", señaló.

En el caso de Conexión Ganadera, el síndico Alfredo Ciavattone tiene plazo hasta fines de marzo para presentar la verificación de créditos, o sea, el listado de acreedores que reclaman derecho a cobro y el inventario de activos correspondiente, dijo a **Búsqueda** Graciana Abelenda, una de las abogadas promotoras del concurso necesario de esa empresa.

"Ha sido muy trabajoso el proceso de verificación de créditos, es muchísima la documentación y el síndico ha pedido prórrogas" para el análisis de las 379 piezas que conforman el expediente del caso, comentaron a **Búsqueda** fuentes judiciales.

Lo mismo pasa con el concurso de Portfolio Capital, donde el síndico pidió este mes una nueva prórroga para presentar la información correspondiente a las sociedades Oro Roja, Reina Vaca y Berrutti y Argenti.

En tanto, el concurso de República Ganadera transita la etapa de liquidación, donde se comercializan los activos para poder distribuir lo que se obtenga entre quienes verificaron sus créditos. En este caso, explicó Abelenda, hubo una propuesta de convenio, pero la sindicatura informó que no se habían alcanzado las mayorías necesarias para aprobarla, eso frustró un posible acuerdo privado de reorganización.

### Aduanas exalta su gestión en 2025, que ejecutó bajo condiciones "muy exigidas"

Casi cerrando el año, la Dirección Nacional de Aduanas (DNA) realizó un balance positivo de su actuación en el 2025, a través de un informe elaborado por su Asesoría de Planificación Estratégica.

Destaca que, a fin de mejorar su desempeño para el cumplimiento de su doble cometido de combatir el tráfico ilícito de mercaderías y facilitar el comercio internacional, reforzó unidades dedicadas a vigilancia e inteligencia aduanera, creó equipos especiales para análisis de enromativa, operativa y gestión de riesgo, y puso en marcha 17 proyectos operativos aduaneros. "Todo ello enmarcado por restricciones presupuestales y de recursos humanos y con una infraestructura edilicia y tecnológica muy exigidas. A efectos de superar estas limitaciones y funcionar en un ambiente de seguridad aceptable que permita enfrentar con eficacia los actuales desafíos asociados al comercio exterior, la DNA ha procurado acceder a financiamiento de dos organismos internacionales, créditos que ejecutará en el próximo quinquenio" bajo la supervisión de la Unidad Coordinadora de Proyectos del Ministerio de Economía, agrega.

**El comercio exterior.** Sin estar aún el ejercicio cerrado, el informe estima que en 2025 se mantuvieron o "suben levemente las operaciones y los montos" expresados en dólares de los regímenes de importación, exportación y tránsito, mientras que "descienden en un grado algo mayor los de admisiones temporarias con transformación". En consecuencia, la recaudación de la DNA sería similar a la del 2024.

El informe agrega, con relación a las incautaciones, que, salvo en casos puntuales, descendieron en número en los distintos puntos de frontera con respecto al año anterior, pero aumentaron los "operativos exitosos realizados por las sedes regionales de vigilancia reforzadas y por el Grupo de Respuesta e Inteligencia Aduanera (GRIA)". Además, los valores incautados por operativo crecieron en el entorno del 45%, sin considerar drogas y estupefacientes.

De enero a noviembre, hubo unos 5.000 decomisos de mercaderías diversas, vehículos, encomiendas sospechosas y bienes falsificados por un valor que supera los $ 1.400 millones. Esto último para el que muestra un incremento respecto al 2024 cerrado –año récord en valor de incautaciones– y se observa un aumento de 70% en el monto promedio por operativo "exitoso", "confirmándose el acierto de la estrategia aplicada", ponderan el informe.

En cigarrillos, con la misma cantidad de incautaciones que en 2024, se superaron en más de 80% los valores incautados; hubo, además, un "aumento sustancial" –de un 28%– del monto promedio de los operativos.

**Combate al narco.** La Asesoría de Planificación Estratégica señala que, mediante un "abordaje diversificado" que combina inteligencia, vigilancia en rutas nacionales y puntos de frontera, control de envíos postales, cooperación con otras aduanas y organismos nacionales e internacionales (además del control no intrusivo de contenedores en el Puerto de Montevideo para disminuir el riesgo de contaminación de cargas sin entorpecer el flujo de la logística internacional), la DNA hizo 35 incautaciones de droga de "distinta envergadura". La mayoría (23) fueron en el Aeropuerto de Carrasco, "confirmando la necesidad de luchar contra el narcomenudeo internacional que se suma a la de combatir el narcotráfico a gran escala desde la región hacia Europa".

Subraya, además, que los "métodos de ocultamiento se diversifican y sofistican, situación que exige controles cada vez más rigurosos y profesionales". Pone como caso la operación Fortuna, que desbarató una organización criminal que utilizaba envíos postales aéreo con fachada para el tráfico de estupefacientes (13 personas detenidas y droga, vehículos, dinero y dispositivos electrónicos incautados).



## | **CUARTO** DE PÁGINA

**UBICACIÓN:** páginas impares
**MEDIDAS:** 14 X 15 cm.
**PRECIO:** $ 28.000 + iva

Pack de 4 cuartos de página:
$ 100.000 + iva



Pág. 12 | Martes 30 de diciembre de 2025 | INFORMACIÓN NACIONAL

## Redoblar las esperanzas en educación

por Renato Opertti*

Pablo Atchugarry, fundador y director de la Fundación Pablo Atchugarry, y Silvana Neme, directora ejecutiva del Museo de Arte Contemporáneo Atchugarry (MACA), conocido como un museo para la humanidad, me invitaron a presentar, en el marco del calendario de eventos de la fundación, el libro *Redoblar las esperanzas en la educación. Compendio educativo 2021-2024* el 7 de enero a las 19.00 horas en el acogedor teatro del MACA. La generosidad y la apertura a la producción y diseminación plural de las ideas y del conocimiento, y a apreciar su diversidad como factor de progreso de las sociedades, caracterizan, entre otros atributos, a Pablo y a Silvana.

El panel de excepción que preside la presentación del libro, integrado por el expresidente de la República Oriental del Uruguay Julio María Sanguinetti, el director nacional de la Administración Nacional de Educación Pública, Pablo Caggiani, la decana del Instituto de Educación de la Universidad ORT Uruguay, Denise Vaillant, y el músico, sociólogo y periodista Fernando Santullo, es indicativo de dos cuestiones fundamentales. Por un lado, la reafirmación del valor de la educación *per se* más allá de toda desavenencia o crítica; y, por otro lado, que el compromiso con la educación puede asentarse en la unicidad de propósitos fortalecida por la diversidad de perspectivas.

Seduce que un libro comprometido en conectar sensibilidades e ideas se pueda presentar en un espacio donde la sabiduría y la creatividad se comparten a cielo abierto y bajo la premisa de que la naturaleza y el arte constituyen un espacio de unión ideal (https://www.fundacionpabloatchugarry.org/es/la-fundacion/). Asimismo, el sentir y el trajinar de la fundación y el MACA resuenan mucho con una concepción de la educación como formación integral, de elevación de la vida y del espíritu de las personas. La educación nos conecta con el universo y la humanidad, y como arguye Pablo Atchugarry se trata de "abrazar el cosmos y todo lo que siente el ser humano". Su monumental escultura *Abrazo cósmico* es una lección de humanismo (entrevista a Atchugarry, *La Mañana*, enero de 2024, https://centroculturalpareja.com/1720-2/).

Por otra parte, el libro brega por evidenciar que uno de los mayores desafíos que enfrentan los sistemas educativos yace en entender a los alumnos como personas y seres singulares, y apuntalar sin excepciones o excusas el potencial de excelencia de cada uno de ellos. Esta visión democrática de la inclusión, preconizada con fuerza por la Unesco desde hace por lo menos dos décadas, conecta con lo que sostuvo Pablo Atchugarry, que cada niño sea estimulado para identificar su propio potencial, encontrar su propio camino, y referido a la experiencia de visitar el MACA: "Los niños vienen y hacemos la experiencia que eligen, que opten por su bloque de mármol, lo mismo que hago yo, pero en la cantera de Italia" (entrevista a Atchugarry, *La Mañana*, enero de 2024, https://centroculturalpareja.com/1720-2/).

Precisamente, una educación de excelencia, que congenie equidad, calidad y pertinencia, es aquella abierta a que se entrelacen diversidad de experiencias de aprendizaje que sean apropiadas por los alumnos y promuevan su integridad espiritual, moral y estética. O, siguiendo el deseo de Próspero, en el *Ariel* de José Enrique Rodó, que los alumnos "aspiren a ser individuos completos" y que abracen "los intereses de la humanidad" (*Ariel*, de Rodó).

El libro cuenta con el prólogo del secretario general de la Organización de Estados Iberoamericano (OEI), Mariano Jabonero, que es un gladiador del multilateralismo como expresión de un mundo que se entiende sobre las cuestiones que precisamente nos unen como humanidad. Jabonero argumenta que el libro constituye un "esfuerzo paradigmático por conectar con sentido ideas, sensibilidades, temas, enfoques, estrategias y prácticas que, en su conjunto, redoblan las esperanzas sobre el valor de la educación", y donde "se nota por una visión de la educación de puertas abiertas a diversidad de corrientes y enfoques, y busca acercar diferentes posicionamientos programáticos".

El compendio incluye cuatro libros producidos entre el 2021 y el 2024. Se trata de un itinerario de viaje realizado luego de la pandemia del Covid-19 –a la vez global, regional y local– en favor de una educación que debiera ser la prioridad de las prioridades en un mundo turbulento y disruptivo, y marcado por una América Latina que le cuesta agendar su desarrollo, desigual socialmente y con debes de relevancia en lograr una educación de calidad para todos por igual.

Asimismo, el libro cuenta con una introducción donde se plantean 10 ideas fuerza de cambio asentadas en la convicción de que la educación constituye la vía más poderosa y perdurable de sembrar futuros alternativos a un mundo que reproduce a pasos agigantados su propia insostenibilidad. Brevemente, hago referencia a las 10 ideas fuerza.

La primera idea argumenta en favor de una educación transformacional de compromiso planetario que desencadene un movimiento intergeneracional orientado a reafirmar que los humanos nos necesitamos mutuamente para hacer sostenible nuestra vida en el planeta en armonía tensional con la naturaleza y los robots.

La segunda idea tiene que ver con forjar una educación movida por el propósito de formar seres libres, pensantes y solidarios que permita a los alumnos ejercer la libertad sin ataduras, y disfrutar del pensamiento autónomo, crítico, ético, creativo y futurista. La autonomía del pensamiento se sustenta en un manejo fluido de la lectura y escritura, así como de los diálogos entre los saberes de las ciencias, la matemática, la ética, las humanidades y el arte que ayudan a desencriptar la complejidad del mundo.

La tercera idea versa sobre una educación que asume sus roles interdependientes como política cultural que promueve el entendimiento entre credos e identidades; política social que iguala en oportunidades; política ciudadana que fortalece la democracia, la convivencia y la pluralidad; política comunitaria que conecta con expectativas y realidades locales; política económica que promueve la excelencia y la competitividad de los recursos humanos, y política de familias que, atendiendo su diversidad, estimula su involucramiento en la enseñanza.

La cuarta idea reafirma una educación universalista y humanista que pone foco en lo que es común y diverso, esto es, valores universales que, a la vez de reafirmar una humanidad compartida, permitan la apreciación y el respeto recíproco de la diversidad de las personas y de los particularismos de las comunidades. Asimismo, se aboga por la complementariedad entre los valores de libertad, justicia, inclusión, cohesión, excelencia, cooperación y convivencia como ejes transversales de formación desde la educación de primera infancia en adelante.

La quinta idea pone la mirada en conectar los conocimientos y ampliar los espacios de aprendizaje para estimular las interrelaciones entre las emociones y las cogniciones; la razón y los sentimientos; el cuerpo, el cerebro, la mente y el espíritu; y el aprender a aprender, ser, conocer, hacer y vivir juntos. La educación es la conjunción envolvente y armoniosa del bienestar individual y colectivo.

La sexta idea alude a una educación ciudadana, global y local que integre la educación cívil (pluralidad, diversidad, tolerancia y convivencia) y cívica (historia, política y democracia) a lo largo y ancho de la formación. Se sugiere promover talleres de filosofía, desde la infancia, como espacios de reflexión y de ejercicio democrático.

La séptima idea profundiza en una visión transformacional del currículo y de la pedagogía como los puntos de enlace entre el para qué, el qué, el cómo, el dónde y el cuándo educar y aprender a la luz del imaginario de sociedad perseguido. Se trata de formar a las nuevas generaciones para mejores futuros como el norte de referencia de la educación.

La octava idea prioriza el apuntalamiento de las inteligencias humanas para direccionar la inteligencia artificial (IA) bajo el entendido de que lo que la singulariza es la capacidad de problematizar y vivenciar situaciones. Una alfabetización intensiva de educadores y alumnos acerca de la comprensión y los usos de la IA es condición sine qua non para que la inteligencia humana sea el socio mayoritario del socio minoritario, la IA.

La novena idea se enfoca en promover el bienestar y la salud mental de educadores y alumnos como base insoslayable de relaciones empáticas y de procesos efectivos de enseñanza y de aprendizaje. Resulta clave estimular oportunidades y espacios para generar confianza entre educadores y alumnos, así como la retroalimentación y el aprendizaje mutuo.

La décima idea proponer avanzar en una educación iberoamericana asentada en la unidad de propósitos y acción, y en resguardar su diversidad. Se aboga por una nueva generación de políticas públicas que ponga el foco en revertir la calidad y la equidad altamente deficitarias de los aprendizajes en lengua materna, matemáticas y ciencia, que ponen en riesgo la sostenibilidad de la democracia y del desarrollo, así como de cimentar una sociedad de cercanías culturales y sociales.

Finalmente, comparto el enlace del acceso gratuito al libro para que cada lector arme su propio rompecabezas de ideas fuerza de cambio educativo (https://oei.int/oficinas/secretaria-general/publicaciones/redoblar-las-esperanzas-en-la-educacion/ ). Los espero en la presentación (https://macamuseo.org/events/maca/#ffbev4l2wascwwaa13xnvmukmtew).

*Asesor en proyectos internacionales del Instituto de Educación de la Universidad ORT Uruguay, presidente del Consejo Asesor de la OEI



## | **PIE** DE PÁGINA

**UBICACIÓN:** páginas impares
**MEDIDAS:** 23,6 x 5 cm.
**PRECIO:** $ 18.000 + iva

O pack de 4 pies de página
$ 60.000 + iva

# BÚSQUEDA | B-CONTENT



CONTENIDO EMPRESARIAL — EMPRESAS Y NEGOCIOS | Jueves 4 de diciembre de 2025 | Pág. 33

Con 82 postulaciones, el galardón reconoció a proyectos de alto impacto en salud e investigación biotecnológica

## Avedian y Guska, los ganadores del Premio Innovación PwC 2025 en una edición récord

La sexta edición del Premio Innovación PwC Uruguay volvió a colocar en primer plano el rol que la ciencia, la tecnología y la creatividad están teniendo en la transformación del tejido productivo del país. En una ceremonia realizada el 25 de noviembre en Magnolio Sala, la firma reconoció a dos proyectos uruguayos que, desde áreas muy distintas, buscan resolver problemas complejos con soluciones de alto impacto: Avedian y Guska.

Este año, el galardón alcanzó su nivel más alto de participación desde su creación en 2020. Hubo 82 postulaciones, 69 iniciativas confirmadas y 63 empresas que compitieron finalmente. Las propuestas provinieron de sectores tan diversos como agro, biotecnología, educación, inteligencia artificial, salud, tecnología, medioambiente y turismo, lo que refleja la consolidación de un ecosistema que crece en especialización y ambición.

El socio principal de PwC Uruguay, Richard Moreira, señaló que el premio busca visibilizar proyectos capaces de generar beneficios medibles en la sociedad. Recordó que innovar dejó de ser una práctica accesoria para transformarse en un componente estructural de la competitividad



Avedian, empresa ganadora en la categoría general



Guska, start-up ganadora

**IA aplicada a la salud.** En la categoría general, la empresa Avedian fue reconocida por Compass Decision Support, una herramienta de inteligencia artificial creada para abordar un problema central en la gestión hospitalaria: la dificultad para anticipar la duración de las internaciones. El sistema analiza datos de las primeras 24 horas de un paciente y crea una predicción que permite reorganizar recursos, planificar con más precisión el uso de camas y disminuir complicaciones prevenibles. La iniciativa busca reducir costos, mejorar la eficiencia y avanzar hacia procesos clínicos más estandarizados.

Para el director de Avedian, Fernando Martínez, haber recibido el premio Innovación PwC significa que "es posible desarrollar desde Latinoamérica soluciones de IA con estándares globales que

nior del BID Lab, y el propio Richard Moreira, en representación de PwC Uruguay.

La ceremonia incluyó un diálogo entre ganadores y finalistas de ediciones anteriores, moderado por Juan Ciapessoni, que permitió repasar distintos enfoques sobre cómo convertir ideas innovadoras en soluciones sostenibles y escalables.

te, lo que abre la puerta a tratamientos más selectivos y menos invasivos que los enfoques tradicionales.

"Nuestro equipo científico ya demostró eficacia en modelos preclínicos de distintos tipos de cáncer, incluyendo páncreas, pulmón y glioblastoma, y contamos con resultados iniciales de seguridad que nos permiten avanzar hacia las siguientes etapas. Actualmente, tanto en nuestras instalaciones en el Institut Pasteur de Montevideo como mediante colaboraciones internacionales, estamos evaluando nuestros virus en modelos animales más complejos para seguir fortaleciendo la evidencia preclínica", explicó Nicolás Tambucho, CEO de Guska.

Para el biotecnólogo, este reconocimiento "representa una señal de confianza del ecosistema uruguayo hacia una iniciativa desafiante que busca desarrollar desde Uruguay tecnologías de vanguardia con impacto global", y reafirma que el país "tiene el talento, la ciencia y la visión necesarias para liderar innovaciones de nivel mundial".

**Finalistas con impacto.** Además de los proyectos premiados, el proceso de evaluación destacó un grupo de finalistas cuyas propuestas reflejan la amplitud temática que está adquiriendo la innovación en Uruguay. Entre ellos, se encuentran Ceibal, con desarrollos de inteligencia artificial generativa para acompañar la labor docente; Focus-Glucotrack, que trabaja en un monitor implantable para facilitar el control cotidiano de la diabetes; EYWA, que investiga métodos de producción biotecnológica sostenible de psicodélicos farmacéuticos; Hyract, que impulsa laboratorios portátiles para ampliar el acceso a prácticas científicas, y Future Biome, que desarrolla soluciones de nutrición de precisión enfocadas en la salud intestinal.

Para Moreira, todos estos proyectos confirman que Uruguay "tiene el talento necesario para ser parte del proceso de transformación global". A su juicio, la articulación entre empresas, emprendedores y tecnología está dando lugar a soluciones capaces de desarrollar cambios estructurales y nuevas oportunidades de desarrollo económico.



BÚSQUEDA

POLÍTICA | INFORMACIÓN | ECONOMÍA | AGRO | AMBIENTE | CULTURA | OPINIÓN | BIENESTAR Y SOCIEDAD | GASTRONOMÍA | CLAVE

Búsqueda · B-content · B-CONTENT — 4 de diciembre de 2025

Avedian y Guska, los ganadores del Premio Innovación PwC 2025 en una edición récord

Con 82 postulaciones, el galardón reconoció a proyectos de alto impacto en salud e investigación biotecnológica

SELECCIÓN SEMANAL

Rafael Vergara

Con Porland como protagonista, la Libertadores otorgó premios récord y busca ampliarlos con una nueva licitación

POR JUAN FRANCISCO PITTALUGA

Salud

Dos choferes fueron imputados por homicidio culposo y una intervinista por encubrimiento tras muerte de bebé

POR LEONEL GARCÍA

Tecnología

Daniel Mordecki presentó su renuncia a la Agesic luego de perder la confianza de Presidencia

POR REDACCIÓN BÚSQUEDA

Parlamento

Diputados postergaron para febrero votación de proyecto de lavado de activos e investigadora por María Dolores

POR REDACCIÓN BÚSQUEDA



## | PÁGINA **ENTERA B-Content**

Página entera de nota de contenido de la marca.
**PRECIO:** $ 75.000 + iva

**DETALLE:**
• 8.000 caracteres máx. según fotos.
· Incluye publicación en web *busqueda.com.uy*
· Incluye difusión redes sociales de Búsqueda: Posteo en X, LinkedIn y Facebook.



CONTENIDO EMPRESARIAL — EMPRESAS Y NEGOCIOS | Jueves 20 de noviembre de 2025 | Pág. 33

El CEO y fundador de la compañía, Ruben Azar, subraya que esta incorporación es fruto de una estrategia de largo plazo orientada a modernizar la logística nacional

## Grupo RAS incorpora tres locomotoras en Uruguay y abre una nueva etapa para el ferrocarril de carga

Uruguay sumó un nuevo operador ferroviario privado con la llegada de las primeras tres locomotoras de Grupo RAS, que arribaron este lunes al Puerto de Montevideo. El desembarco se realizó en la cabecera del muelle B y contó con la presencia de autoridades del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, de la Administración Nacional de Puertos y representantes del sector logístico. La incorporación marca un hito para el país, que amplía su capacidad ferroviaria y fortalece la competitividad del sistema logístico nacional.

Estas locomotoras forman parte de un programa de inversión inicial de 70 millones de dólares, que incluye equipamiento, tecnología e infraestructura ferroviaria. Su puesta en funcionamiento permitirá aumentar la oferta de transporte de carga, reducir costos y mejorar la eficiencia de las cadenas exportadoras, en línea con la modernización que impulsa el Ferrocarril Central.

**Un proyecto de años.** El CEO y fundador de Grupo RAS, Rubén Azar, explicó que la apuesta por el ferrocarril lleva más de una década en la agenda de la compañía. "Antes de que existiera siquiera la idea del Ferrocarril Central ya trabajábamos para operar por vía férrea. Cuando nos instalamos en el parque industrial de ruta 5, lo hicimos porque tenía acceso a la vía", recordó. Con el tiempo, el proyecto evolucionó hacia la decisión estratégica de convertirse en operador ferroviario.

La selección de las locomotoras llevó casi tres años e incluyó el análisis de modelos europeos, chinos y estadounidenses, hasta que finalmente se optó por equipamiento de Wabtec, empresa estadounidense que heredó la división ferroviaria de General Electric y produce bajo estándares internacionales de alta exigencia. Las unidades fueron fabricadas en la planta de la compañía en Brasil.

**Tecnología de punta y un sistema integrado de control.** Las locomotoras son 0 kilómetro y están preparadas para operar con el sistema de control centralizado del Ferrocarril Central, administrado desde Montevideo, que monitorea en tiempo real todo el tráfico ferroviario del país. Su homologación se realizará en paralelo con la capacitación de conductores y técnicos de mantenimiento, parte fundamental para la operación segura del nuevo modo.

Azar detalló que la capacidad de la vía hacia el Puerto de Montevideo es de unos 4 millones de toneladas anuales, de los cuales UPM utilizará cerca de la mitad. "Eso deja 2 millones de toneladas disponibles, donde nosotros vamos a operar", explicó. El plan inicial contempla movimientos de carga entre el puerto y el parque industrial de ruta 5, además de servicios a lo largo de la vía Rivera–Montevideo. La empresa ya tiene clientes con carga pronta para comenzar a ser transportada.

**Una inversión que trasciende fronteras.** El programa de inversión ferroviaria de Grupo RAS no se limita a las locomotoras. Incluye obras civiles, tecnología, ramales dentro del Puerto de Montevideo y del parque industrial, así como la construcción de instalaciones logísticas que permitan maximizar el uso del ferrocarril. "El proyecto está concebido para maximizar el modo ferroviario", señaló Azar.

En una segunda etapa, el grupo apuesta a una integración regional que permita transportar carga de Brasil, Argentina y Paraguay hacia el Puerto de Montevideo. Con Argentina ya existe compatibilidad de trocha, mientras que con Brasil se estudian soluciones técnicas para adaptaciones. La empresa sigue de cerca la finalización de algunos tramos de vía entre Montevideo y Salto que habilitarían una conexión ferroviaria continua con el noroeste argentino.

**Un impacto país.** Para Azar, la llegada de las locomotoras no solo representa un hito para el grupo, sino un avance para el país: "Uruguay pasa a tener un nuevo operador ferroviario y eso mejora la competitividad. Donde la carga puede ir punta a punta por tren, bajan los costos y se fortalecen las cadenas agroexportadoras".

El ejecutivo subraya también los beneficios ambientales y de infraestructura menor deterioro vial, reducción de emisiones y un sistema logístico más equilibrado. Y aclara que el tren no sustituye al camión: "Es un complemento. No todas las empresas están sobre la vía y el país necesita todos los modos de transporte. Hoy Uruguay da un paso decisivo también en el modo ferroviario".



BÚSQUEDA

POLÍTICA | INFORMACIÓN | ECONOMÍA | AGRO | AMBIENTE | CULTURA | OPINIÓN | BIENESTAR Y SOCIEDAD | GASTRONOMÍA | CLAVE

Búsqueda · B-content · B-CONTENT — 20 de noviembre de 2025

Grupo RAS incorpora tres locomotoras en Uruguay y abre una nueva etapa para el ferrocarril de carga

El CEO y fundador de la compañía, Ruben Azar, subraya que esta incorporación es fruto de una estrategia de largo plazo orientada a modernizar la logística nacional

SELECCIÓN SEMANAL

Relaciones laborales

El Poder Ejecutivo prepara una amplia agenda laboral para el próximo año

POR REDACCIÓN BÚSQUEDA

Economía

IM mantendrá "disciplina fiscal" en 2026 pero tiene "margen" para "endeudamiento a largo plazo"

POR LUCÍA CHIRINOS

Educación

Ceibal pagó US$ 21 millones en cinco años a institutos extranjeros por enseñanza remota de inglés y computación

POR NICOLÁS DELGADO

Educación

El gobierno se embandera con la "revolución de las cosas simples" mientras enfrenta rubros internos

POR SANTIAGO SÁNCHEZ

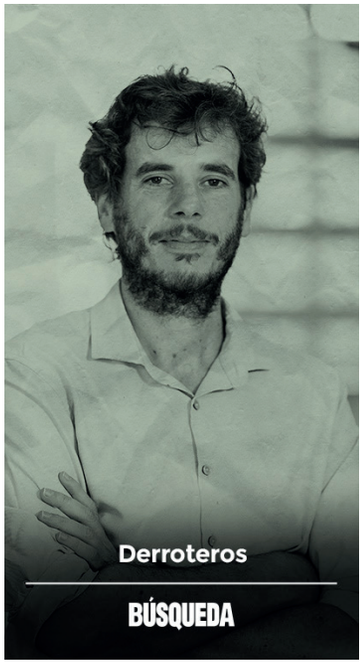


## | **MEDIA** PÁGINA **B-Content**

Media página nota de contenido de la marca.
**PRECIO:** $ 55.000 + iva

**DETALLE:**
• 4.000 caracteres máx. según fotos.
· Incluye publicación en web *busqueda.com.uy*
· Incluye difusión redes sociales de Búsqueda: Posteo en X, LinkedIn y Facebook.

# BÚSQUEDA | NEWSLETTER




**Derroteros** busca ser un recorrido más profundo por los temas de actualidad nacional. Es, también, un intento por aportar a la conversación pública sin quedar atrapados por la coyuntura ni el tiroteo político cada vez más frecuente.

**ENVÍO:**
segundo sábado de cada mes.

**ESCRIBE:** Guillermo Draper, editor general de Búsqueda.




**Detrás de los números** aborda temas económicos de la coyuntura y relacionados con la vida cotidiana. Busca proponer enfoques originales, aportar datos e información rigurosa y análisis de forma amena y sencilla.

**ENVÍO:**
último lunes de cada mes.

**ESCRIBE:** Ismael Grau, editor de Economía.




Algo que quiero contarte cubre temas culturales de carácter reflexivo y con una concepción amplia de la cultura. Los libros, las artes visuales, el cine o los cambios en el lenguaje a veces son materia de análisis y otras herramientas para entender fenómenos que ocurren en la sociedad.

**ENVÍO:**
primer viernes de cada mes.

**ESCRIBE:** Silvana Tanzi, editora de Cultura.




**Titulares de la semana.**

**ENVÍO:** todos los jueves

| **BASE DE DATOS:** | **PAUTA:** | **PRECIO:** |
|---|---|---|
| 88.000 USUARIOS REGISTRADOS | NL de autor: Banner luego de la introducción.<br>NL de titulares: Banner luego del cabezal.<br>Tamaño 900 x 300 px. | $40.000 + iva 4 salidas consecutivas<br>**LAS SALIDAS PUEDEN SER EN DIFERENTES NEWSLETTER DE BÚSQUEDA Y/O GALERÍA** |

# GALERÍA

# GALERÍA | AVISOS PAPEL







## | **DOBLE** PÁGINA

**MEDIDAS:** 44 X 27,5 cm.
**PRECIO:** $ 79.000 + iva

Pack de 4 dobles páginas
$ 250.000 + iva

## | PÁGINA **ENTERA**

**UBICACIÓN:** páginas impares
**MEDIDAS:** 22 x 27,5 cm.
**PRECIO:** $ 45.000 + iva

Pack de 4 páginas enteras
$ 140.000 + iva

# GALERÍA | AVISOS PAPEL







## | **MEDIA** PÁGINA

**MEDIDAS:** 22 X 13,5 cm.
**PRECIO:** $ 25.000 + iva

Pack de 4 medias páginas
$ 85.000 + iva

## | **TERCIO** DE PÁGINA

**UBICACIÓN:** páginas impares
**MEDIDAS:** 7 x 27,5 cm.
**PRECIO:** $ 18.000 + iva

Pack de 4 tercios de página
$ 60.000 + iva

# GALERÍA | B-CONTENT













## | DOBLE PÁGINA **B-Content**

Página entera de nota de contenido de la marca.
**PRECIO:** $ 85.000 + iva

**DETALLE:**
• 6.000 caracteres máx. según fotos.
· Incluye publicación en web *busqueda.com.uy*
· Incluye difusión redes sociales de Galería: Historia en Instagram, posteo en X, Facebook y LinkedIn

## | PÁGINA ENTERA **B-Content**

Página entera de nota de contenido de la marca.
**PRECIO:** $ 55.000 + iva

**DETALLE:**
• 3.000 caracteres máx. según fotos.
· Incluye publicación en web *busqueda.com.uy*
· Incluye difusión redes sociales de Galería: Historia en Instagram, posteo en X, Facebook y LinkedIn.

GALERÍA | B-CONTENT


MIRADOR · B-CONTENT

Crecimiento, innovación y compromiso con el país

Montecon celebró sus 25 años con una gala en el Museo del Carnaval a la que fueron invitados, entre autoridades, clientes, proveedores y colaboradores, en un encuentro que combinó emoción, orgullo y mirada hacia el futuro. Desde su fundación en el año 2000, la empresa ha crecido en el Puerto de Montevideo, consolidándose como un actor clave en el desarrollo logístico del país y en la modernización del sistema portuario nacional.

A lo largo de este cuarto de siglo, Montecon ha invertido de forma sostenida en infraestructura, equipamiento, tecnología de gestión, desarrollo de software, mejora de procesos, seguridad operativa y profesionalización del trabajo portuario. También ha impulsado la capacitación y el desarrollo del talento, convencido de que el crecimiento de la organización se construye desde las personas.

La compañía ha sido pionera en innovación, incorporando tempranamente el uso de un software propio de gestión portuaria y por la adopción de soluciones sostenibles, entre ellas, sobresale la instalación de grúas pórtico eléctricas, importe provenientes de Irlanda, las primeras de su tipo instaladas en un puerto a escala mundial, marcando un hito en eficiencia energética y compromiso ambiental.

Durante la celebración, el CEO de Montecon, Martín González, destacó el camino recorrido: "Son 25 años de sueños, de desafíos superados, de apuestas e inversiones, de confianza de nuestros accionistas y de generaciones de oportunidades para nuestra gente. Un compromiso que hoy se renueva con la misma fuerza y convicción de siempre". Gustavo Barcia, Eduardo Boubet y Osvaldo Pérez.

Juan Pablo Castro, de Montecon, con Laudemi Mitterer Liebherr y el prefecto de Montevideo Néstor Iemos.

Juanin Chiu y Pablo Fernández, de Evergreen, con Sofía Magallanes, gerente comercial de Montecon.

Martín Varela, Martín Fernández y Daniel Acebal.

Josefina Reyes, Winston Lorrosa, Carolina Badell y Matías Trindade.

Gerente comercial de ARP Ana Rey, Pablo Domínguez, Elisa Kuster y presidente del Directorio de ARP Pablo Dentis.

CEO de Montecon Martín González, presidente de Grupo Ultramar Richard von Appen y CEO de Ultraport Gabriel Tumani.

Roberto González, Leonardo Couto e Ignacio Iturburu.

GALERÍA

Montecon reafirma su compromiso con el país, la innovación y el crecimiento en su 25° aniversario

A lo largo de este cuarto de siglo, Montecon ha invertido de forma sostenida en infraestructura, equipamiento, tecnología de gestión, desarrollo de software, mejora de procesos, seguridad operativa y profesionalización del trabajo portuario.


MIRADOR · B-CONTENT

Artesia realizó su primer desfile

Artesia realizó su primer desfile en su local ubicado en Carrasco. La marca presentó una selección de piezas coloridas y tejidas a mano en distintos territorios de América Latina, curada por la fundadora de la tienda, Ana Torrejón, durante su estadía.

La actividad contó con la participación especial de Ana Torrejón, una de las referentes en moda más destacadas de Argentina, quien ofreció una charla sobre el valor artesanal de la artesanía y su rol en las comunidades.

Sobre los diseños, dijo que combinan saberes regionales sustentados en manos de artesanos de las que existe un registro "desde tiempos inmemoriales". "Hoy en consumir objetos con identidad y pasión", dijo. "Paradójicamente, sabemos de la crisis que hay en marcas de lujo aspiracional, especialmente cómo se ha afectado el consumo. Tenemos que pensar sobre esta industria contaminante, sobre las personas que se ven forzadas a migrar porque no encuentran eco en las políticas gubernamentales de sus países de origen. Todo esto, sobre todo, lo pusieron en mi cabeza sobre sus imágenes y técnicas", comentó a Galería. En la charla, Torrejón entrelazó conceptos clave, como autoría, derechos de propiedad intelectual de diseño y también la importancia de reconocer el origen de cada prenda.

Parte de la colección fue realizada en colaboración con mujeres de Misiones (Argentina) y Paraguay, como Mirta Ramírez, de las que No Paran, cuyo nombre alude a la realidad de muchas indígenas que históricamente han tejido para poder subsistir.

Otros diseños provienen de la región andina y destacan por su trabajo en macramé, una técnica ancestral de comunidades de Colombia.

"Hoy es un día muy especial: el primer desfile de Artesia. Es un sueño hecho realidad", expresó Vargas de Ravenmark, y agregó: "De ese ecosistema surge Artesia, una comunidad que transmite saberes, significados y experiencias a través de prendas, accesorios y arte".

El desfile celebró la diversidad de técnicas, colores y tramas que atraviesan América Latina, inaugurando así un nuevo capítulo que consolida a Artesia como un espacio donde una moda, artesanía y cultura dialogan en una mirada respetuosa de los oficios. ■

Los diseños combinan colores y técnicas latinoamericanas.

Colección de Artesia, curada por Dina Vargas de Ravenmark.

La experta en moda Ana Torrejón junto a la creadora de Artesia Dina Vargas de Ravenmark.

María Magnetti, María Langues y Marina Rubio.

Verónica Alonso y Victoria Sierra.

GALERÍA

Artesia debutó en pasarela con un desfile que celebró la artesanía latinoamericana

La marca presentó una selección de piezas coloridas y tejidas a mano en distintas partes de América Latina

Los diseños combinan colores y técnicas latinoamericanas

## | DOBLE PÁGINA
## **B-Content Cobertura**

Doble página de cobetura de evento.
**PRECIO:** $ 85.000 + iva

**DETALLE:**
• 4.000 caracteres máx. según fotos.
· Incluye publicación en web *busqueda.com.uy*

· Incluye difusión redes sociales de Galería:
Historia en Instagram, posteo en X y Facebook.

## | PÁGINA ENTERA
## **B-Content Cobertura**

Página entera de cobertura de evento.
**PRECIO:** $ 55.000 + iva

**DETALLE:**
• 2.000 caracteres máx. según fotos.
· Incluye publicación en web *busqueda.com.uy*

· Incluye difusión redes sociales de Galería:
Historia en Instagram, posteo en X y Facebook.

# GALERÍA | NEWSLETTER




**Películas para la vida** es una invitación a explorar el cine desde lo emocional: películas que nos acompañan en distintos momentos vitales.

**ENVÍO:** el tercer domingo de cada mes.

**ESCRIBE:** Patricia Mántaras, editora de Galería.




**Titulares de la semana.**

**ENVÍO:** todos los viernes

| | | |
|---|---|---|
| **BASE DE DATOS:**<br>88.000 USUARIOS REGISTRADOS | **PAUTA:**<br>NL de autor: Banner luego de la introducción.<br>NL de titulares: Banner luego del cabezal.<br>Tamaño 900 x 300 px. | **PRECIO:**<br>$40.000 + iva 4 salidas consecutivas<br>**LAS SALIDAS PUEDEN SER EN DIFERENTES NEWSLETTER DE BÚSQUEDA Y/O GALERÍA** |

BÚSQUEDA | GALERÍA

WEB

# BÚSQUEDA GALERÍA | web




**POP UP:**
**Desktop 800 x 600**
**Mobile 320 x 480**

Al ingreso a la web

**DETALLE:**
Link a web de empresa.

**CONSULTE PRECIO.**

# BÚSQUEDA GALERÍA | web

**BANNER TOP:**
**En Desktop: 970 X 50 PX**
**En Mobile: 320 x 50 PX**

Encabeza home y secciones
de Búsqueda y/o Galería.

**DETALLE:**
Link a web de empresa.
**CONSULTE PRECIO.**




**BANNER LAT LARGO:**
**En Desktop: 600 X 300 PX**
**En Mobile: 320 x 50 PX**

Lateral en home y secciones
de Búsqueda y/o Galería.

**DETALLE:**
Link a web de empresa.
**CONSULTE PRECIO.**

**BANNER LAT:**
**En Desktop: 300 X 350 PX**
**En Mobile: 320 x 50 px**

Lateral en home y secciones
de Búsqueda y/o Galería.

**DETALLE:**
Link a web de empresa.
**CONSULTE PRECIO.**

BÚSQUEDA | GALERÍA

**Gerente comercial:**
dmendiverry@busqueda.com.uy

Pablo de María 1042
2418 8280